



**van hall
larenstein**
university of applied sciences

Informatiebrochure

**Werken aan Complexe Opgaven
In de geest van de Omgevingswet**

Januari 2019

I Tijdschema en andere informatie

Locatie: Velp

Cursusduur: 9 lesdagen (waarvan 1 dag toetsing)

Lestijden: 09.30 uur – 16.30 uur

Lesdag: vrijdag

Kosten: 3.600,- euro vrij van BTW

II Achtergrond van de Cursus

In deze module verdiept u zich in complexe projecten en processen. De complexiteit kan zitten in het programma, de ambities, de techniek en regelgeving, maar ook in betrokken partijen als samenwerkingspartners en belanghebbenden. Of de complexiteit kan zitten in het proces, de communicatie, het team en het besluitvormingsproces.

De consequenties van de nieuwe Omgevingswet die in 2019 zijn intrede zal doen worden ook meegenomen in de module. Hoe kun je nog meer ruimte geven aan initiatiefnemers? De cursus zal op praktische wijze ingaan op de vraag: "Hoe dan?!"

Leerdoelen

Complexe opgaven hebben innovatieve oplossingen nodig. Die oplossingen ontstaan in het speelveld van een diversiteit aan belangen, het uitwisselen van ervaringen, samen leren en gezamenlijke besluitvorming. Het succes ligt in het gehoord worden van alle partners en elkaar ruimte geven om ieders rol op een goede manier te kunnen spelen. Er zijn vele ideeën. Maar hoe krijg je ze gezamenlijk tot uitvoering? Het werken met de systematiek van Multistakeholder Partnerships en gezamenlijk leren levert bijzondere ontmoetingen en uitvoering van processen op.

Participatie schijnt een nieuw toverwoord te zijn. Er zijn vele nieuwe ideeën over participatie geïntroduceerd. In deze cursus willen we methoden en aanpakken van facilitatie met elkaar tegen het licht houden. Welke werken in welke processen? Concepten als complexiteit, krachtenvelden, interactieve beleidsvorming en adaptieve planning worden onderzocht.

In het huidige politieke veld is het uitvoeren van processen met meerdere belangengroepen aan de orde van de dag. Van kavelruil tot ontwikkeling van korte ketens, kennisplatforms. Maar ook de hele implementatie van de omgevingswet vergt een nieuwe aanpak van overheid, ondernemers, belangenorganisaties en burgers.

Binnen een MultiStakeholder Partnership worden deze partijen samengebracht. Op zoek naar een gezamenlijk doel. De diverse belangen variëren, in besluitvorming en macht maar ook in informatie en kennis. Deze zullen een plek moeten krijgen in het ontwerp van het proces en methoden van facilitatie zullen moeten wijzigen per onderdeel van het proces.

Duurzame ontwikkeling en uitvoering van complexe opgaven staat voorop. Hoe kunnen Multi Stakeholder processen daar een bijdrage aan leveren en hoe kunnen ze worden ontworpen en geleid?

Inhoud van de cursus

Inzichten, kennis en vaardigheden voor het ontwikkelen en faciliteren van Multi stakeholder processen worden aangeboden door:

- een diversiteit aan verschillende typen MSP te onderzoeken en de link te leggen met interactieve beleidsvorming, omgevingsmanagement en conflicten.
- kennis te maken en te oefenen met diverse participatieve methodologieën die gebruikt kunnen worden.
- te kijken naar de eigen organisatie en mogelijkheden om veranderingsprocessen daar vorm te geven
- te leren hoe een Multi Stakeholder Process ontworpen kan worden
- te werken aan facilitatie competenties.

Training methodologie

De trainingen zijn interactief, gericht op uitwisseling van ervaring en discussie. Er zal ook veel in groepen worden gewerkt. De ervaring en casussen van de cursisten zullen worden meegenomen in de voorbeelden van MSPs. Deelnemers kunnen (mee)werken aan hun eigen casussen of die van mede-cursisten.

Cursisten kunnen zelf facilitatie skills trainen door onderdelen van het programma in te vullen, door te oefenen met diverse methoden en technieken, die ze uitproberen op mede-cursisten.

Wekelijks zal bekeken worden welke studenten hieraan een bijdrage willen leveren.

De cursusleiders volgen een flexibel programma dat aangepast kan worden naar de specifieke wensen van de cursisten.

Cursusmateriaal

Tijdens de cursus staan twee boeken centraal:

- Werken in de Geest van de Omgevingswet, mr. Trees van der Schoot
- The MSP Guide: www.msppguide.org (in het Engels)

Verder materiaal zal worden aangeboden in een cursusmap.

IV Cursisten

Doelgroep van de cursus zijn ambtenaren van gemeenten, provincies, kadaster en waterschappen die in complexe programma's werken, zoals de invoering van de omgevingswet. Het kunnen ook andere processen of programma's zijn waarbij er met diverse partijen gezocht wordt naar een verandering in de maatschappij, of gebied, of systemen.

Ook overige cursisten die vanuit belangengroeperingen of organisaties complexe processen ontwikkelen of begeleiden zullen veel aan deze cursus hebben.

Een van de boeken is Engelstalig. Het boek geeft achtergrond over MSPs. Ook zonder het lezen van het boek is de cursus te volgen maar het boek levert wel verdieping op.

Cursisten wordt gevraagd een casus mee en in te brengen.

Aan het einde van de cursus ontvangen cursisten een certificaat.

V Trainers

De trainers zijn ervaren in het managen en ondersteunen van complexe opgaven. Zij hebben vanuit diverse rollen meegewerkt aan processen.

Daarnaast zal er op een aantal onderdelen experts op bijvoorbeeld het gebied van cultuurverandering of invoering van de omgevingswet worden ingezet.